

2025

Cbb

Resumen
Memoria Integrada

Cbb
Cementos

Cbb
ReadyMix

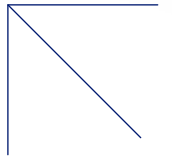
Cbb
Cales

The logo consists of the letters 'Cbb' in a bold, sans-serif font. The 'C' is green with a white circular cutout on its left side. The 'bb' are dark blue. The background is a light teal gradient with a white curved shape at the top.

Cbb

Plan Impulsa 2028, la estrategia que nos une.

En Cbb avanzamos hacia el futuro con un firme compromiso sustentable, adaptándonos a los cambios y asumiendo nuevos desafíos que nos impulsan a seguir creciendo.



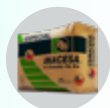
Nuestra historia y sus principales hitos

Nace Cementos Bío Bío S.A. Planta cemento Talcahuano.



1957

Ingreso al negocio de hormigón (Ready Mix).



1978

Ingreso zona norte de Chile. Planta cemento Antofagasta (INACESA).



1986

Ingreso al negocio de cal en Antofagasta (INACAL).



1988

Inicio Planta cal Copiapó.



1992

Ingreso al mercado de cal en Argentina (Compañía Minera del Pacifico).



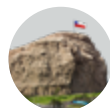
1996

Inicio operaciones Planta cemento Teno, en la Provincia de Curicó.



1998

Inicio operaciones Planta cemento Arica - Cambio imagen corporativa Cbb.



2019

Inicio operaciones Planta cemento Matarani Perú - Aniversario 65 años de Cementos Bío Bío.



2022

Firma de la Hoja de Ruta del Compromiso de Carbono Neutralidad al 2050.



2023

Lanzamiento Plan estratégico Impulsa 2028.



2025

2025

Ingreso a Grupo Carmeuse
La empresa belga Carmeuse adquiere el control de Cbb.



Nuestras operaciones

Perú

1 Planta de Cemento Matarani



Chile

4 Plantas de Cemento



2 Plantas de Cal



26 Plantas de Hormigones



3 Minas de Caliza



1 Oficina Corporativa

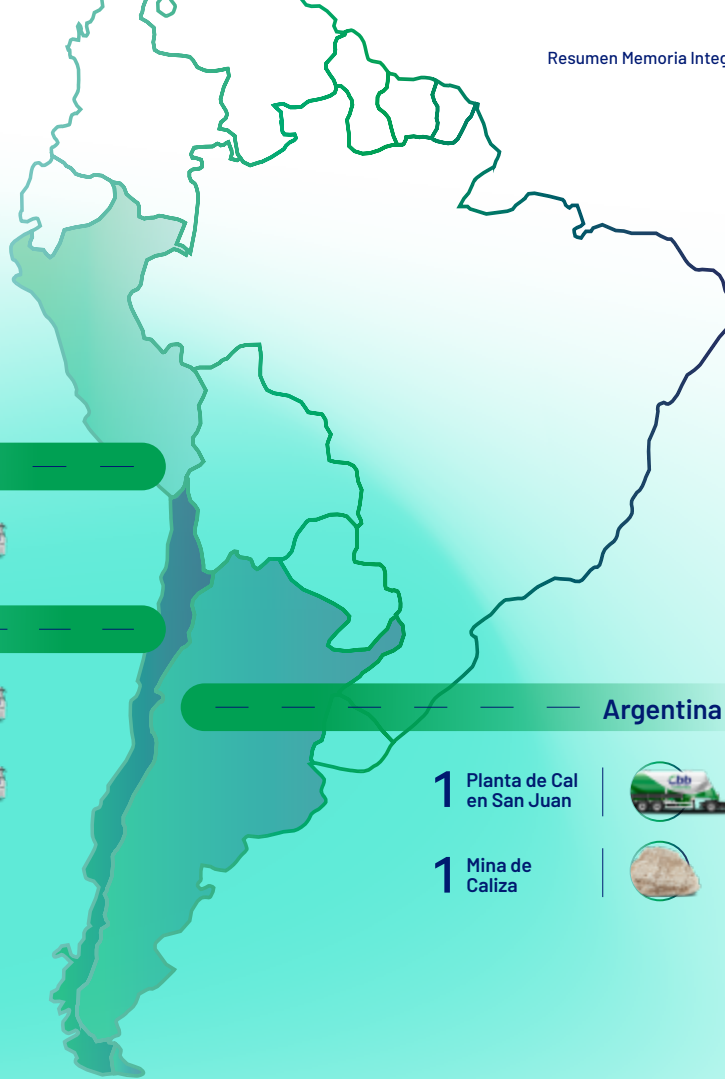


Argentina

1 Planta de Cal en San Juan



1 Mina de Caliza





Cifras destacadas 2025

Indicadores operacionales (despachos)



Indicadores financieros



Ventas

\$373.328

Millones de pesos

EBITDA

\$81.634

Millones de pesos

Resultado Neto

\$33.095

Millones de pesos

Indicadores personas y seguridad

Colaboradores personal propio

933



18%



82%

Colaboradores de terceros

1.964

Permanentes y spot



Tasa de accidentabilidad

0,6%

Trabajadores propios y de terceros



Mano de obra local

95%

De contratación



Indicadores de sostenibilidad

Economía circular

87 mil

Ton de residuos valorizados

Huella de carbono

620

kg CO₂/ton cemento

Encuesta SSINDEX

79%

Valoración de Cbb (ASG)

Inversión social

65

Proyectos comunitarios

Personas beneficiadas

27 mil

Directos e indirectos



Quiénes somos



Nuestros valores

Seguridad en todo y para todos

La seguridad no se transa, negocia ni se pacta; ni por rapidez, costos o producción.

Innovamos con el cliente

Somos socios estratégicos de nuestros clientes, con el fin de crear e implementar soluciones innovadoras.

Pasión por la excelencia

Buscamos permanentemente un rendimiento superior, centrado en conocer los procesos y en satisfacer las expectativas de nuestros clientes, basados en la mejora continua y aplicación de estándares de clase mundial.

Comprometidos con la sostenibilidad

Nos comprometemos a crear valor para nuestros grupos de interés, respetando las normas, el medioambiente y actuando de manera ética e íntegra.

Personas que construyen equipos

Fomentamos el ambiente de confianza de manera integrada, colaborativa y motivada, permitiendo obtener resultados superiores basados en la mejora continua y aplicación de estándares de clase mundial.

Nuestro propósito

Juntos transformamos sueños en progreso.

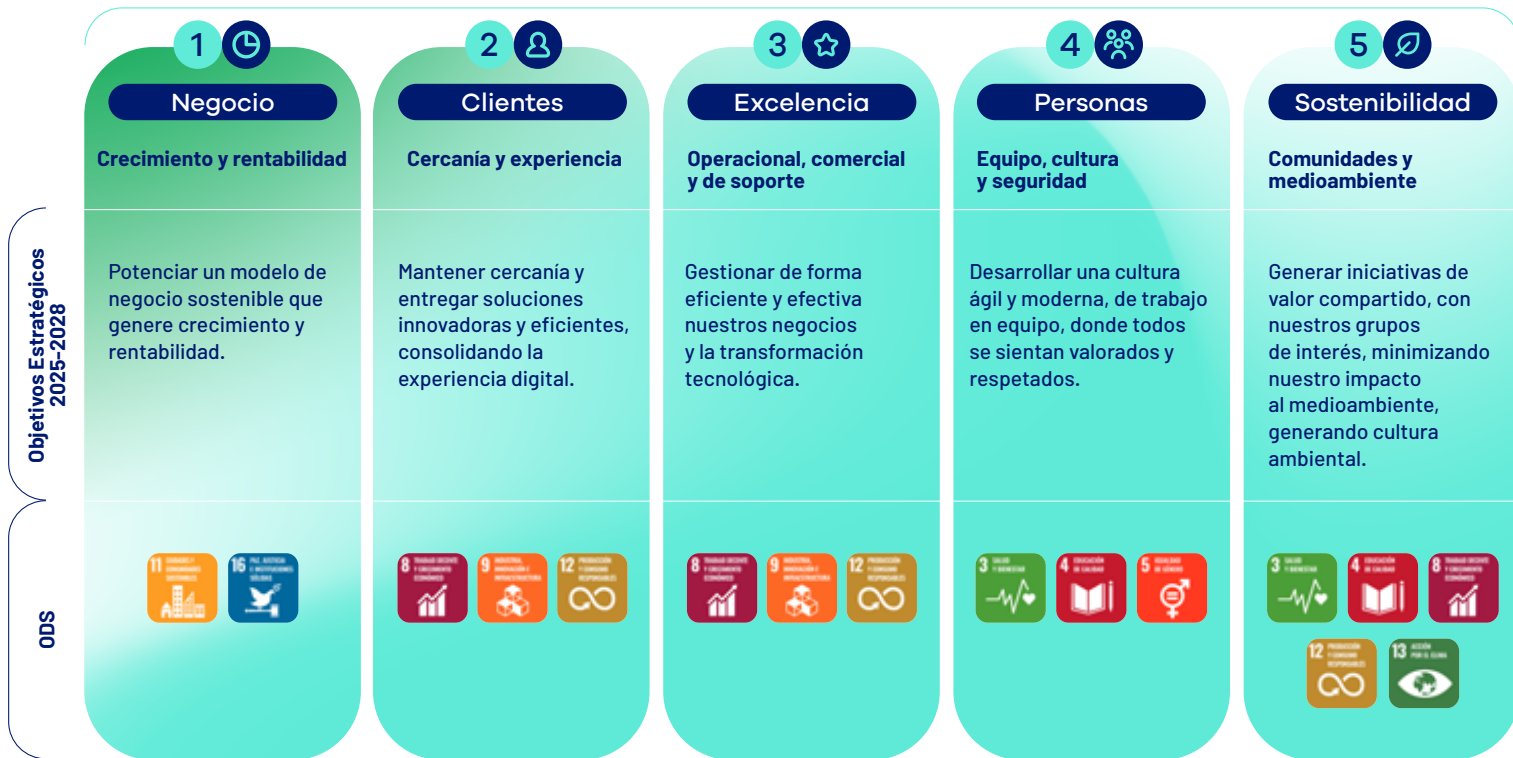
Juntos somos una sola gran compañía unida por un propósito, valores y metas comunes.

Transformamos ciudades, paisajes, comunidades y la vida de las personas.

Sueños porque nos vinculamos al emprendimiento y al deseo de trascender y dejar un legado permanente.

Progreso pues impulsamos el desarrollo de personas, equipos, clientes y comunidades.

Nuestra estrategia



Cbb Cementos

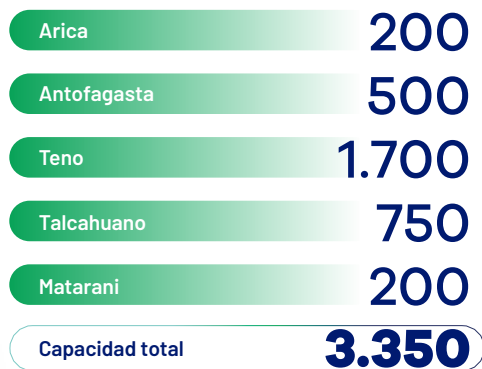
Más de seis décadas nos inspiran a seguir **creando la construcción del mañana** con soluciones confiables y flexibles.



Despacho de cemento (Miles ton)



Capacidad instalada de producción de cemento (Miles ton)



Hitos destacados en cemento



En lo comercial, crecimos **10%** en un mercado que no crece y fortalecimos nuestra relación con distribuidores y clientes industriales.



En Perú, **luego del lanzamiento del cemento HE (alta resistencia)** logramos una importante participación en el canal industrial.



Fuimos reconocidos por **Sodimac** como el proveedor con mayor crecimiento en Chile, y revelación en Perú.



Cbb Ready Mix

Hitos destacados en hormigón



Nos adjudicamos el Proyecto Relaves Espesados Talabre (PRET) de Codelco.



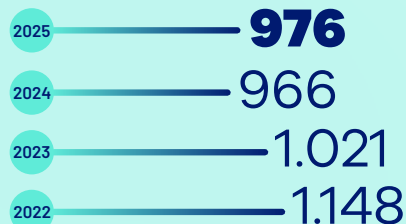
Consolidamos nuestra tienda online para la venta de hormigones Cbb Store.



Entregamos suministro de hormigón en los principales proyectos del país.



Despacho de hormigón
(Miles de M³)



Somos reconocidos por nuestro servicio de excelencia, productos y soluciones con los más altos estándares de calidad.



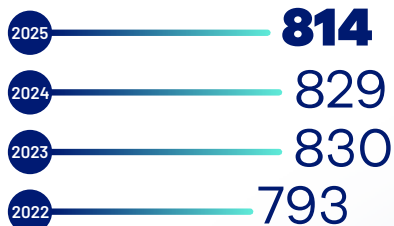
Cbb Cales

Somos líderes del mercado de la cal, entregando productos de calidad y asesoramiento experto a nuestros clientes.



3 Plantas de Cal

Despacho de cal (Miles ton)



Capacidad instalada de producción de cal (Miles ton)



Hitos destacados en cal



Realizamos tres encuentros con empresas de transporte, orientados a abordar temas clave de seguridad y a fortalecer la colaboración conjunta.



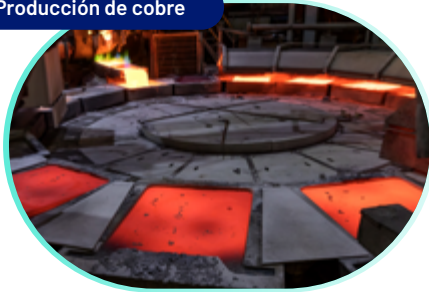
Participamos en importantes foros industriales en Chile: Expomin, Andina Process, FOREDE y Foro Litio.



Iniciamos el proyecto Nuevo Horno en Jáchal. Que va a permitir ampliar la actual capacidad instalada en Argentina.

Principales usos de la Cal

Producción de cobre



Producción de litio



Con más de 35 años de experiencia somos reconocidos como el principal productor y comercializador de Cal en Chile.

Tratamiento de aguas



Industria siderúrgica





Principales instalaciones



Arica



Teno



Talcahuano



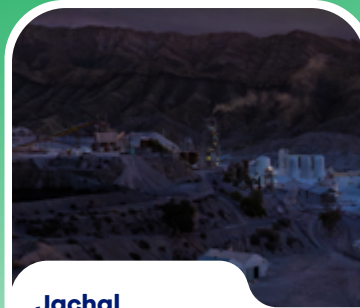
Matarani



Antofagasta



Copiapó



Jachal



Oficina Corporativa

Cbb en grandes obras

Costanera Center



Puente Chacao



Hospital de Temuco



Parque Eólico Aurora



Puente Industrial Talcahuano



Metro Santiago



Observatorio Alma



**Somos
protagonistas de
proyectos que
marcan el futuro.**

Colaboradores

En Cbb estamos comprometidos en ofrecer un entorno laboral inclusivo, seguro y con las personas al centro de nuestra gestión.



Sello Liderazgo Cbb



Hacerse Cargo o Accountability



Efectividad



Liderazgo con pasión



Cumplimiento o Compliance



Cercanía

Cifras destacadas

933

Personas dotación directa Cbb

15

Personas con discapacidad

3

Despliegues Comité Ejecutivo Ampliado (Chile, Argentina y Perú)

80mil

Horas de capacitación

18%

Porcentaje de mujeres en Cbb

6

Gestores de inclusión

85%

Resultado encuesta Clima



Recibimos certificación SSINDEX Colaboradores 2025

Hitos destacados



Talleres "Buen Trato" en Chile y Argentina.



Lanzamiento de Política de Derechos Humanos y Debida Diligencia.



Talleres Sello de Liderazgo para Equipos operativos con 90% de participación.

Seguridad y salud

La seguridad es un valor que define nuestra manera de trabajar y relacionarnos. En Cbb estamos comprometidos con promover la prevención y seguridad para todas las personas que trabajan en nuestras operaciones.

Evolución tasa de accidentabilidad trabajadores directos e indirectos



Sistema de Gestión de Seguridad



Cifras destacadas





Cientes

Nos adecuamos para ofrecer a nuestros clientes **una experiencia personalizada a cada desafío.**

Conoce nuestros sitios Cbb Store y Cbb Express

Cbb [▪]Store

Es nuestra plataforma de e-commerce para realizar en simples pasos la compra de hormigón on-line.



Cbb [▪]Express

Es nuestro portal de clientes, donde se programan y gestionan los pedidos, descarga de guías de despachos, seguimiento de estado de pedidos, entre otras funcionalidades de la plataforma.



Cifras destacadas



100%

Digitalización guía despacho



100%

Implementación CMR Salesforce



81%

Cientes valora gestión de sostenibilidad de Cbb (SSINDEX)

Proveedores y contratistas

Reconocemos a contratistas y proveedores como **actores clave en el logro de nuestros objetivos.**

Cifras destacadas

3.080 **100%**

Total de
proveedores 2025

Pago pymes
a 30 días

61%

Servicios

39%

Bienes

6 Encuentros con proveedores
(presenciales y on-line)



87% (+ 5 puntos)

Proveedores valora
gestión de sostenibilidad Cbb
(SSINDEX)

Nuestro propósito de transformar sueños en progreso se sustenta en una cadena de suministro sostenible, donde proveedores y contratistas son aliados estratégicos fundamentales. Su compromiso y colaboración nos permiten garantizar operaciones responsables, impulsar la mejora continua y mantener altos estándares de calidad, seguridad y ética. Juntos construimos relaciones basadas en confianza y transparencia, contribuyendo al desarrollo de soluciones que generan valor para la compañía, la industria y la comunidad.

Principales lineamientos corporativos para la gestión de proveedores

- Valores Corporativos.
- Código de Ética y Conducta.
- Política de Abastecimiento.
- Política de Contratos.
- Política de Conflicto de Interés.
- Modelo de Prevención de Delitos.



Comunidades vecinas

Mantenemos relaciones cercanas y continuas con **las comunidades.**

Más Educación, Más Infraestructura y Más Deporte y Recreación

Cada uno de nuestros programas tiene varias acciones e iniciativas, las que se desarrollan reconociendo la realidad local de cada comunidad. Además, contamos con la participación de nuestros "Voluntarios Cbb" quienes también son vecinos de nuestras comunidades.



Más Educación Cbb

Este programa nos permite impulsar y apoyar la educación en las comunidades vecinas.



Más Infraestructura Cbb

A través de este programa, apoyamos proyectos de infraestructura local, que mejoran la calidad de vida de nuestros vecinos.



Más Deporte y Recreación Cbb

Este programa está dirigido a impulsar el deporte local, apoyando a deportistas destacados.



Cifras destacadas

(Chile, Argentina y Perú)

550

Hogares visitados en cuentas públicas

232

Personas capacitadas en cursos de oficios

27 mil

Personas beneficiadas (directos e indirectos)

2.700

Maestros y distribuidores capacitados

97

Instancias de diálogo con vecinos y autoridades

65

Proyectos inversión social

255

Participantes en visitas a plantas Cbb

13

Visitas guiadas a plantas



62% (+1 punto)

Medición SSINDEX de Sostenibilidad

Gestión ambiental y economía circular

Nuestro compromiso con la sostenibilidad se traduce en **acciones concretas que hacen frente al cambio climático.**

Compromisos y metas

Compromisos y metas reducir las emisiones netas de CO₂ en cemento

Al 2030

Reducir en un

20%

equivalente a 468 kg CO₂/Ton cemento

Aumentar el nivel de materias primas y combustibles alternativos utilizados para la fabricación de cemento

Aumentar a

30%

el Co-procesamiento de materias primas y combustibles alternativos

Disminuir el contenido de clínker utilizado en cementos

Disminuir en

4%

el clínker utilizado (Línea base 2020)

Al 2050

Disminuir en un

36%

equivalente a 370 kg CO₂/Ton cemento

Aumentar a

68%

el Co-procesamiento de materias primas y combustibles alternativos

Disminuir en

11%

el clínker utilizado (Línea base 2020)

Cambio Climático. Cifras destacadas en consumo

Huella de CO₂

620 kg

De CO₂/Ton cemento

Consumo de energía

85,8 kWh/ton

Por tonelada de cemento (-13% respecto al 2025)

Valorización de residuos

27.326 ton

De aceites residuales usadas en 2025

1.043 kg

De CO₂/Ton cal

45,8 kWh/ton

Por tonelada de cal (-3% respecto al 2025)

60.132 ton

De materias primas usadas en 2025

Compromiso con el cambio climático

En Cbb adherimos a la meta global de Carbono Neutralidad al año 2050. Este compromiso implica reducir y compensar todas las emisiones de gases de efecto invernadero hasta alcanzar un balance neto cero para ese año, mediante acciones como eficiencia energética, energías renovables e innovación tecnológica.

La industria del cemento y el hormigón tiene un papel clave en la mitigación del cambio climático. Por eso, en Cbb desde nuestros inicios hemos tenido un rol activo en esta materia y trabajamos para contribuir tanto a la mitigación como a la adaptación frente a sus impactos.

Alianzas para alcanzar los objetivos

Nuestros aliados para alcanzar estos desafíos son la Federación Interamericana del Cemento (FICEM) junto a las principales empresas cementeras de Chile, quienes impulsan estos compromisos.

Además, y con el fin de innovar en soluciones para disminuir nuestra huella de CO₂, formamos parte del Centro de Innovación del Hormigón de la Universidad Católica de Chile.

Aporte del hormigón al medioambiente

Gracias a su capacidad de absorber dióxido de carbono mediante el proceso de carbonatación, el hormigón contribuye a mitigar el cambio climático. Además, este material de construcción se distingue por ser único y esencial en múltiples aplicaciones, contando con características únicas que lo hacen ser resiliente a los efectos del cambio climático y eventos severos de la naturaleza, como los incendios e inundaciones.

Medidas de mitigación para la cal

Para reducir el impacto climático, trabajamos en iniciativas que sustituyen combustibles fósiles por alternativas menos contaminantes, como combustibles alternativos sólidos (CAS) y líquidos (CAL), contribuyendo además a la valorización de residuos.

Contribuimos activamente a las soluciones que enfrentan el desafío climático global.



Hoja de ruta hacia la carbono neutralidad, en cemento y hormigón en 2050

Focos Net Zero Chile 2050

Son cuatro los focos que la hoja de ruta establece para disminuir y compensar las emisiones de CO₂

Emisiones directas e indirectas alcance 2 de CO₂

(comprende la línea base al año 2020 y las proyecciones al 2050)

1

Eficiencias en el uso de clinker

(incluye las optimizaciones en la utilización del cemento, clinker y hormigón en construcción como en productos)

2

Eficiencia en la producción de cemento y hormigón

(considera la eficiencia térmica, eléctrica, uso de materias primas y nuevas tecnologías en plantas productoras)

3

Emisiones remanentes

(agrupa otras reducciones calificadas como sumideros o evitadas de GEI, como son CCUS, recarbonatación, metano evitado por el coprocesamiento, y offsets tecnológicos y basados en la naturaleza)

4

Como parte de nuestro compromiso con los desafíos globales, en Cbb adoptamos como hoja de ruta estratégica el Roadmap Net Zero 2050 de la Asociación Global de Cemento y Concreto (GCCA), un plan colectivo que marca una adhesión clara y metas alcanzables para que la industria logre emisiones netas cero en 2050, tomando como punto de partida el año 2020.

Para descargar la Hoja de Ruta "Chile Cemento y Concreto Net Zero 2050" ver aquí:

Conoce la trayectoria del cemento y el hormigón determinada por GCCA para la descarbonización al 2050.

Hitos 2025

En Cbb afirmamos nuestro compromiso para convertirnos en una empresa de clase mundial.

1



Somos parte de Carmeuse

Carmeuse, fundada en 1860 y reconocida como una de las principales productoras de cal y piedra caliza a nivel mundial, concretó en septiembre de 2025 el control de la compañía. La operación se posicionó como una de las transacciones más significativas realizadas en Chile durante ese año.

2



Proyectos relevantes de Cal

Atendemos a las principales compañías mineras, entre ellas CODELCO, BHP y Collahuasi, suministrando cal para sus operaciones. Paralelamente, avanzamos en el proyecto de nuevos hornos en Antofagasta, los cuales ya cuentan con permisos ambientales, y en Argentina, hemos iniciado la ampliación de nuestra capacidad instalada.

3



Proyectos relevantes de Cemento y Hormigón

Abastecemos con hormigón a grandes obras de infraestructura como es el Puente Chacao, además de otros proyectos como el Parque Eólico San Matías y Torsa, Puente Industrial de Talcahuano, Aeropuerto Carriel Sur y la adjudicación del Proyecto Talabre de Codelco.



4 Inicio del Plan "Impulsa 2028"

Este nuevo plan estratégico, al año 2028, nos guiará en el camino de transformarnos en una empresa de clase mundial.



7 Encuentros con proveedores

Realizamos 6 encuentros con proveedores, donde trabajamos principalmente los temas de prevención y seguridad, además de analizar buenas prácticas y mejoras.



5 Mantenemos nuestra clasificación de riesgo

Humphreys nos mantuvo en la categoría a AA-/ Estable en clasificación de solvencia y bonos de Cementos Bío Bío S.A. (Cbb).



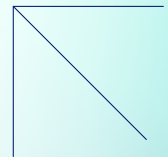
8 Seguimos mejorando nuestros índices de seguridad

Nuestra tasa de accidentabilidad con tiempo perdido, considerando trabajadores propios y contratistas, fue de 0,6 % logrando una disminución de un 50% en los últimos 4 años.



6 Encuentros con clientes

Realizamos encuentros presenciales con clientes de cemento y hormigón en Chile y Perú, instancias que contaron con una gran convocatoria y que consolida nuestra cercanía de cara a las necesidades y requerimientos de nuestros clientes.



Reconocimientos y Certificaciones

La excelencia es nuestro sello, y los reconocimientos lo confirman

Cbb recibe distinción de sostenibilidad de parte de Colbún por su desempeño



Cementos Bio Bio Antofagasta e Inacal Antofagasta y Copiapó, pertenecientes a Grupo Cbb recibieron la distinción de Colbún, por sus avances en materia de eficiencia energética.

Cbb Caless y Cbb Cementos - Ready Mix recibieron certificación por cumplimiento de Ley REP



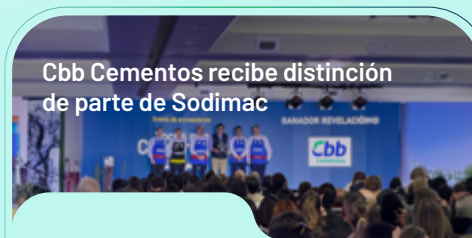
El porcentaje de cumplimiento total fue de un 214% respecto a la meta del año 2024 a través del Sistema de Gestión Colectivo (ProRep).

Certificaciones SSINDEX



En 2025 obtuvimos por cuarto año consecutivo la triple certificación en Clientes, Colaboradores y Proveedores otorgada por el (SSINDEX) Stakeholders Sustainability Index, un índice internacional que mide los aspectos ASG de sostenibilidad.

Cbb Cementos recibe distinción de parte de Sodimac



La actividad, organizada por Sodimac, tuvo como finalidad potenciar la innovación y la sostenibilidad. En esta instancia se entregaron reconocimientos en distintas categorías a las empresas proveedoras más destacadas. En el caso de Cbb Cementos el premio otorgado fue el de la categoría "Crecimiento".

Certificaciones ISO



Contamos con las certificaciones de la trinorma (ISO 9001 de Calidad, ISO 14001 de Medio Ambiente e ISO 45001 de Seguridad y Salud Ocupacional) para todas las operaciones de cal en Chile y Argentina, así como para la planta de cemento en Antofagasta. Además, las plantas de cal en Antofagasta y Copiapó y de cemento en Antofagasta y Teno cuentan con la certificación bajo la Norma 50001 de Eficiencia Energética.



Cbb
Cementos

Cbb
ReadyMix

Cbb
Cales